

Rapport moral 2023
La Source Association d'Education Nouvelle
Présenté par Michèle Hervieu, présidente
Assemblée Générale du 16 février 2023

Accompagner l'école La Source, en inscrivant son développement dans la continuité des choix qui l'ont fondée, est l'une des fonctions de La Source Association d'Education Nouvelle dont le CA vous présente le bilan 2021/2022.

Veiller à la gestion et à l'extension du patrimoine immobilier qui abrite l'école, être attentif au principe de solidarité, mieux communiquer sur les projets et les valeurs partagés, prévoir les renouvellements des mandats de ses représentants en préservant l'équilibre du fonctionnement, tels ont été les axes de travail plus spécifiques de cet exercice.

Ces pratiques ont trouvé échos lors de la Biennale des 100 ans de l'Education Nouvelle, organisée à Bruxelles du 29 octobre au 2 novembre derniers. Une délégation représentative des acteurs de La Source AEN y a rencontré des représentants d'établissements et d'organismes internationaux, fidèles à cette approche pédagogique. Ce groupe vous présentera les témoignages d'expériences et les questionnements qui y ont été partagés.

Avant d'aborder plus concrètement les réalisations de cette année, je souhaite les resituer dans le contexte particulier que nous traversons.

Le quotidien "normal" retrouvé dans l'école, s'insère dans la "météo" du covid et l'histoire du monde. Chacun d'entre nous y est confronté, en continu. Cette situation ne peut devenir banale, elle nous impacte.

En cet hiver 2022/23, le covid est encore là. Il était là, agissant fortement sur les activités des deux premiers trimestres de l'année scolaire 21/22, il a sévi jusqu'au retour des vacances de printemps 2022.

Cette AG 2023, pour la première fois depuis 2019, se déroule à La Source, c'est un grand plaisir de pouvoir nous rassembler de nouveau ici.

Rappelons-nous pourtant que les réalisations qui vont être décrites dans ce rapport moral s'inscrivent toujours dans un environnement marqué par les différents protocoles sanitaires dus au Covid, les absences, les réorganisations nécessaires, la fatigue et ce, depuis 2020, soit durant trois années scolaires.

Le CA salue cette année encore, au nom de tous les membres de l'association, celles et ceux qui, sur le terrain, déploient leur énergie, leur capacité à mobiliser leurs ressources et leur "ténacité" pour tenir le cap. Les résultats de leurs engagements auprès des élèves sont clairement visibles. La dynamique de l'école reste intacte !

De son côté, le Conseil d'Administration a poursuivi les objectifs annoncés l'an dernier.

Acquisition de la maison Paul Houette

Décalons un peu la fin de l'exercice que nous examinons. Le 19 octobre 2022, à la suite de longs échanges avec la ville de Meudon, La Source AEN est devenue propriétaire d'un nouveau terrain et d'un nouveau bâtiment, attenants à la cour de Renan. C'est un investissement important que notre association peut assumer, par l'intermédiaire d'un emprunt contracté sur 20 ans pour un montant de 2 millions d'euros.

Le CA se devait de saisir une telle opportunité de développement.

A court terme, une occupation rapide de la maison est possible, le budget d'un premier aménagement a été prévu. L'utilisation de la maison à moyen terme reste à définir, des pistes d'exploitation sont en cours d'examen. A plus long terme, en partenariat avec le Fonds de Dotation Sources Vives, le projet d'une construction complémentaire, une salle modulable multi activités, est envisagé sur le terrain.

Précision des liens entre les SCI et La Source AEN

Les baux annoncés l'an dernier entre les deux SCI, Renan et La Tour (en partie propriétaires des locaux occupés par l'école) et La Source AEN, locataire de ces lieux, sont officialisés depuis le 1er septembre 2022. Ces contrats garantissent la répartition des coûts de travaux nécessaires entre les deux parties. A Renan particulièrement, dans un premier temps, où des travaux exceptionnels de consolidation des fondations doivent être entrepris l'an prochain, en sus des reprises d'isolation et d'étanchéité déjà prévues.

Entretien du patrimoine

En parallèle, l'entretien et la remise en état des salles de classes et des locaux, budgétés chaque année pour un montant de 100 000 euros, se poursuivent. Ils sont en grande partie réalisés par les techniciens salariés de l'association.

Modulation des tarifs de l'accueil du soir

Poursuivant l'objectif d'ajustement des frais aux revenus des familles, en avril 2022, le CA a validé l'indexation des tarifs de l'accueil du soir au Niveau 1 (de la grande section maternelle au cm2) sur la grille des tarifs scolaires pour les trois premières tranches :

T 1 : - 50% / 1^{er} enfant - T 2 : - 35% / 1^{er} enfant - T 3 : - 25% / 1^{er} enfant

Le tarif horaire est de 5,70 euros de l'heure, la dégressivité pour tous est de: -10% au 2^{ème} enfant, - 20% au 3^{ème} enfant (cumulable avec les nouveaux tarifs).

Solidarité avec les familles ukrainiennes

En partenariat avec le Comité d'Accueil des Réfugiés à Meudon, les directeurs de La Source ont fait des propositions à des familles Ukrainiennes, contraintes de quitter leur pays et hébergées dans des familles meudonnaises :

- Mise à disposition d'un local dans l'école, dédié à l'apprentissage du français
- Accueil d'un enfant au niveau 1, il poursuit sa scolarité actuellement au niveau 2.

Une commission communication

La réflexion souhaitée par le CA sur les supports de communication de La Source avait abouti l'an dernier à la constitution d'une commission qui devait établir un premier état des lieux, ce groupe a continué ses travaux autour des points suivants en soulignant le besoin de faire appel à un professionnel. ;

- maîtriser l'image de La Source
- harmoniser les contenus diffusés dans les réseaux sociaux et dans les blogs
- remettre en forme le site en ligne
- suivre les interfaces informatiques
- homogénéiser les supports de communication à travers une charte graphique

Création du « Guide du Sourcier »

Durant quatre années, un groupe, composé des deux directeurs, d'une enseignante et de 3 parents, a travaillé sur un Livret d'Accueil dans l'objectif de reformuler les valeurs et pratiques de l'école, de les présenter de manière synthétique aux nouvelles familles de l'école, aux nouveaux enseignants, à tout salarié de la Source AEN, aux élèves et plus largement à toute personne intéressée par la démarche pédagogique de La Source.

A l'origine envisagé comme un document « pratico pratique » qui devait permettre à chacun de mieux comprendre le fonctionnement de l'école, de mieux s'y repérer, ce livret a rapidement évolué, il s'est enrichi d'une approche à la fois plus historique et plus globale pour aboutir à une présentation précise et actualisée du projet pédagogique qui traverse les trois niveaux. Ce livret a été nommé « Guide du Sourcier ».

Les parents de ce groupe, anciennes élèves de La Source, ont fait appel à une autre ancienne élève devenue graphiste pour finaliser la mise en page du guide ce qu'elle a fait bénévolement. Le CA l'en remercie vivement.

A l'occasion de la présentation au CA de la version finale, une modification du logo, plus emblématique de l'histoire de La Source, a été présentée. L'ensemble des membres de La Source AEN a été sollicité pour choisir entre deux versions le logo qui est désormais utilisé. Le « Guide du Sourcier » a été diffusé récemment, il propose un référentiel de pratiques et d'usages qui délimite les bases du contrat pédagogique de La Source. Il contribue à ce que l'histoire particulière de l'école perdure « au long cours ».

Ce travail sera complété l'an prochain par la refonte du site et la création d'une charte graphique.

La finalisation de ce document, la préparation de la participation aux 100 ans de l'Education Nouvelle, les échanges autour de l'acquisition de la nouvelle maison et de son utilisation, ont permis une réflexion de fond sur la démarche de La Source. Ces échanges se poursuivent au sein des équipes pédagogiques, traversent les travaux de l'APE et de l'AFAS.

Vous le savez, les administrateurs se succèdent, vous trouverez le détail des renouvellements de mandats de cette année au moment des votes.

En conclusion, je souhaite, en votre nom à tous, saluer Ingrid Leclercq, parent d'un ancien élève et ancienne présidente de l'APE, elle a pris en charge la trésorerie de La Source AEN en 2012.

Elle laisse la place en 2023 à Mélana Kali, elle-même parent d'un ancien élève et membre de l'AFAS. Elles ont toutes les deux contribué avec Aude Coudé au Bilan Financier de cet exercice.

Ingrid a accompagné La Source de multiples façons, sous différents mandats.

Sa très bonne connaissance des institutions de l'école et de ses associations, son expérience professionnelle, son attachement aux valeurs de l'Education Nouvelle et aux principes de solidarité lui ont permis d'éclairer avec discernement le CA sur les aspects de gestion financière.

Elle est même parvenue à retenir l'attention de tous en commentant le budget !

Qu'elle soit très chaleureusement et très amicalement remerciée pour son investissement !