

Rapport moral 2024
La Source Association d'Éducation Nouvelle
Présenté par Michèle Hervieu, présidente
Assemblée Générale du 8 février 2024

"Être une École Nouvelle aujourd'hui, demain"

Tel était le titre de la conférence organisée à La Source le 23 mai 2023. Le propos ce soir-là fut de transmettre les constats et les questionnements partagés par la délégation représentant La Source AEN à la Biennale de l'Éducation Nouvelle de Bruxelles en 2022.

Comment "comparer" école nouvelle et école traditionnelle ? Où La Source se situe-t-elle dans ce champ éducatif ?

Cette soirée a confirmé qu'il y a bien une «théorisation» de la démarche spécifique de La Source et qu'elle peut être communiquée de façon concrète. Son expérience a sa place auprès de celles des autres institutions qui appartiennent au mouvement de l'Éducation Nouvelle. Ces liens ouvrent de nouvelles réflexions sur les enjeux actuels de l'éducation.

À l'issue de la Biennale, La Source a été sollicitée pour rejoindre le Comité de Pilotage de "Convergences pour l'Éducation Nouvelle", dans la perspective des prochaines rencontres de 2024 qui auront lieu en France.

Le CA a été favorable à cette proposition qui représente une opportunité de contacts et de développement. Emilie Fischer et David Fusco Vigne, enseignants, (ils sont partis à Bruxelles) sont volontaires pour représenter La Source à ce Comité de Pilotage.

Nous pouvons constater dans la vie de notre association et de l'école que la question: "Comment faire école en 2024, sur quelles bases pédagogiques, dans quels objectifs ?" se traduit de multiples façons sur le terrain.

Les convergences de réflexions, de recherches, de créations et d'actions, rendent plus que jamais vivante une histoire débutée en 1946.

En intégrant les évolutions sociales, La Source AEN se donne les moyens de soutenir la pérennité de ses objectifs initiaux, tant au niveau pédagogique qu'en construisant un environnement propice au développement des activités de l'école qu'elle gère et en initiant de nouveaux partenariats.

Il est probablement difficile pour les élèves inscrits actuellement à La Source d'en mesurer la continuité historique.

Pourtant, à hauteur de regard, la plaque en céramique de "l'origine" les accueille chaque jour à la porte de la rue Renan et pour accéder à la cour, ils empruntent un tunnel qui a vu passer des milliers d'enfants et d'adolescents.

Au CA, les élèves administrateurs côtoient d'anciens enseignants membres de l'AFAS qui sont à l'origine de certaines des approches pédagogiques qui soutiennent leur scolarité; ils s'y interrogent avec leurs propres enseignants sur les bonnes décisions à prendre.

Les lieux sont jalonnés de traces, ils sont échos d'échanges, d'apprentissages qui traversent les générations.

Les anciens élèves ne s'y trompent pas, beaucoup d'entre eux "reviennent". Devenus parents, ils choisissent en grand nombre d'inscrire leurs propres enfants à La Source, devenus enseignants, ils décident de travailler à La Source, certains sont les deux à la fois, parents et enseignants !

Il s'en suit une forte dynamique au sein du processus pédagogique, des commissions de travail, des instances qui accompagnent l'école. Ces "anciens" apportent leurs expériences passées, leurs choix présents, leurs interrogations, leur attention à la continuité et à la valorisation de pratiques dont ils ont très directement vécu les effets.

Ils participent à "la mise à jour" nécessaire de ce qui doit être transformé.

Quand se mêlent leurs apports avec ceux des "nouveaux" qui ont fait choix de rejoindre La Source avec des expériences venues d'ailleurs et tout autant d'exigences, les résultats sont enthousiasmants !

Ces personnes sont membres de La Source AEN, comme vous l'êtes vous-mêmes en très grande majorité, parents, salariés, enseignants, amis et fondateurs. Ce n'est pas un vain mot de rappeler qu'une "association" nous rassemble dans le but de faire croître des principes éducatifs hérités de l'Education Nouvelle et de gérer une école, La Source, qui les met en oeuvre.

Nous sommes en cela garants de valeurs humanistes et solidaires et du respect de l'autre, quel qu'il soit.

Chaque année, le rapport moral relate le travail des administrateurs qui vous représentent. Leurs choix et leurs décisions sont validés en concertation dans cet objectif commun.

Nos coopérations, enseignants, directeurs, parents et salariés confondus, les actions que nous avons conduites ensemble au cours de ces derniers mois le disent.

Un exercice 2022/23 marqué par un retour à la normale

En juin 2023, au dernier CA de l'année scolaire, les directeurs et les enseignants ont souligné avec "soulagement" le retour à une année "normale" après une trop longue période d'adaptations nécessaires au contexte sanitaire dont nous avons souvenir.

Cette "normalité" a signifié la reprise des activités "spécifiques" de La Source.

Les voyages ont été reprogrammés.

Mais des interrogations surgissent, liées aux enjeux climatiques et environnementaux, aux choix sociétaux.

Comment organiser ces voyages ? Quelles destinations leur donner à l'avenir ? Comment les relier au sens du projet de La Source ?

Ces questions font débat parmi les acteurs de La Source.

Elles sont soulevées depuis longtemps par les enseignants qui les ont abordées récemment en concertation.

Des enseignants qui sont aussi régulièrement confrontés aux différentes réformes de l'Education Nationale.

Réformes du lycée par exemple, énergivores, chronophages pour les enseignants contraints dans l'urgence à des modifications des programmes et des cours (de leurs contenus mêmes), perturbantes pour les élèves.

Et, vous l'avez constaté comme le CA, de nouvelles directives sont données par le ministre Gabriel Attal pour les rentrées 2024 et 2025.

Qui, dans d'autres champs professionnels doit s'adapter à des bouleversements aussi fréquents de son cadre d'activité et garder le "cap" attendu ?

N'oublions pas cela en tant que parent d'élève, ajustons nos souhaits, nos exigences parfois, à la mesure de cette réalité !

Je remercie au nom du CA, l'ensemble de l'équipe éducative pour son investissement. Nous sommes tout à fait conscients de "l'usure" résultante de ce contexte et saluons d'autant plus son engagement auprès des élèves.

La Source communique

Vous aviez découvert l'an dernier le *Guide du Sourcier*, ce livret d'accueil exhaustif qui donne à voir l'organisation, les principes de fonctionnement de La Source et ses choix pédagogiques. En complément, le renforcement d'une identité visuelle qui parle de l'histoire de l'école, par le biais d'une charte graphique et d'une refonte du site internet qui reflètera la dynamique de La Source au quotidien est prévue. Une petite équipe représentant les différents acteurs de La Source y travaille.

Une nouvelle maison prend sa place dans la cour

La maison de la Sérénité, acquise en octobre 2022, est investie, au rez de chaussée, par les enseignants et les élèves. Le CA, nous vous le disions l'an dernier, les a laissés libres durant

trois ans de l'utiliser "à titre expérimental, avant de décider de son affectation et de son mode de financement à plus long terme.

Les aménagements et mises au norme nécessaires à cette première période d'occupation ont été réalisés, leur financement avait été prévu lors de l'achat.

Le dernier acte juridique, lié à cette acquisition a été signé en juin 2023.

Il reste à trouver un nom à cette maison !

Les anciens bâtiments ont besoin de restauration

Les sousbassements d'un bâtiment à Renan, fragilisés par des mouvements de terrain, doivent être consolidés. Des travaux de gros oeuvre et de restauration seront entrepris dès le 17 juin prochain. Date à partir de laquelle, vous en avez été informés, il sera impossible de maintenir les cours à Renan, les élèves encore présents à cette période "déménageront" au lycée pour y terminer leur année scolaire.

Le CA a validé le financement de ces travaux par emprunt et fonds propres.

Equilibrer le résultat

La gestion saine et prudente de La Source AEN depuis de nombreuses années a permis la constitution de fonds propres, cette base lui confère une crédibilité auprès des banques et facilite ses négociations pour emprunter. Ce qui est fait de manière maîtrisée, en respectant une capacité annuelle de remboursement et la gestion de moyen et long terme.

Le court terme de chaque exercice annuel requiert un ajustement des produits et des charges. Or, nous traversons une période d'inflation, les charges augmentent beaucoup sur certains postes. Le CA a donc examiné avec attention la nécessité d'une hausse des tarifs de la scolarité qui suivra le taux de l'inflation durant les prochaines années. L'avis des administrateurs représentant l'APE a été particulièrement entendu sur ce point. La majorité du CA a conclu que "l'effort" demandé, rapporté à l'échelonnement des tarifs en 7 tranches de revenus, est "raisonnable".

Le fonds de solidarité généré par ce dispositif tarifaire, géré par les directeurs, reste à disposition des familles confrontées à des difficultés financières.

Voici décrites les différentes actions du CA qui vous représente.

Je vous remercie en son nom de votre confiance et de votre participation à la bonne marche de La Source.